

## Curriculum Vitae



drs. Ada M. Jongkamp  
Breestraat 34  
7383 RA Voorst  
M: 06 – 50887640  
E: Ada@adagioinbedrijf.nl  
Geboren op 12 september 1965

### Profielschets

Mijn expertise ligt op het gebied van leiderschapsontwikkeling en raakt aan samenwerking en professioneel werken. Aangezien ik de vragen stel die anderen niet (meer) durven stellen komt er beweging. Ik word vaak gevraagd voor situaties die 'vast' zitten en waarbij al meerdere pogingen zijn gedaan om verandering te bewerkstelligen. Ik werk systemisch en oplossingsgericht. Het leiderschap bepaalt in hoe verre een team zich kan ontwikkelen en de ruimte voelt om samen te werken aan een gezamenlijke taak. Mijn interventies zijn er op gericht om de interactie tussen leiding en professionals te verbeteren.

Mijn opdrachten komen uit alle sectoren. Als een samenwerking gestrand is en/of de leiding de koers moet hervinden, betrek ik alle betrokkenen en ondersteun hen om de eigen positie in te nemen. Mijn eigen rol is altijd tijdelijk, ik wordt geen onderdeel van de organisatie en dat geeft mij de ruimte om te doen wat nodig is.

Ik ben mijn loopbaan begonnen in een sales functie. Daar heb ik mezelf leren kennen. Als teamleider en lid van een managementteam begreep ik vervolgens de dynamiek van een organisatie en heb ik geleerd van mijn eigen fouten. Het bloed kroop waar het niet gaan kon en ik werd ruim twintig jaar geleden organisatiecoach. Ik werk op het snijvlak van 'de zaak' en de persoon. Ik houd van een stevig krachtenveld en schrik niet terug van het vertoon van macht. Vaak moet er gewerkt worden met de kwetsbaarheden die daar aan ten grondslag liggen.

Ik werk graag samen met anderen en breng dan mijn scherpe analyse, mijn vindingrijkheid en mijn vakmanschap mee. Ik ben rolvast en zit daarmee anderen nooit in de weg. In mijn rol van toezichthouder voel ik mij dan ook als een vis in het water. Ongemakkelijke vragen stellen en tegelijk vanuit vertrouwen met elkaar werken, is mijn natuurlijke manier van werken.

- 2002– heden
- Zelfstandig organisatiecoach (Adagio in bedrijf)**
- Trainer in bijvoorbeeld:
    - Profieltraining bij Van Ede & Partners
    - Teamcoaches training Systemisch Intervenieren bij SVB.
    - Gesprekscyclus voor managers bij ROC van Twente
    - HR training Systemisch Intervenieren bij Achmea.
    - Operationeel Management bij Ahold en ABN AMRO
  - Leiderschapsontwikkeling en organisatiebegeleiding bij bijvoorbeeld:
    - Directie, management en teamcoaches ondersteund bij de transitie naar resultaatverantwoordelijke teams. Een leertraject ontwikkeld en uitgevoerd bij de SVB, afdeling Juridische Zaken.
    - RvB, directie en management ondersteund bij de ontwikkeling van het leiderschap en invulling van de (cruciale) teamleidersrol bij Accon AVM.
    - Management en teamleiders ondersteund met advies, coaching en teambegeleiding in een complex conflict bij Achmea.
    - Management en teamleiders ondersteund met advies, coaching en teambegeleiding in een transitie naar zelfsturing en integraal management bij Achmea.
    - CvB geadviseerd inzake een conflict en de doorontwikkeling van een afdeling op het Ondersteuningsbureau bij de Openbaar Onderwijs Groep Groningen.
    - Directie, management en professionals ondersteund bij de transitie naar resultaatgericht werken en ontwikkeling van leiderschap bij Stork Gears en Stork Railway Services.
    - Management en programmamanagers/projectleiders ondersteund bij de transitie naar een organisatie met heldere rol- en taakverdeling bij de Provincie Overijssel.
- 2002– heden
- Leiderschapscoaching en loopbaancoaching
    - Preferred coach bij Achmea en SVB
    - Individuele coaching in professionalisering, leiderschap en samenwerking
- 2017– heden
- Consulent bij Van Ede & Partners**
- Loopbaanbegeleiding en outplacement
  - Trainingen en workshops ontwikkelen en verzorgen
- 2014– heden
- Trainer Intercoaches**
- Onder andere bij oa Gemeente Emmen, Leger des Heils, Noorderpoort
- 2005 – 2012
- Samenwerkingspartner 'Twee of meer'**
- Diverse veranderopdrachten bij vooral grote organisaties

|             |   |
|-------------|---|
| 1998 – 2002 | <b>Organisatiecoach Schlösser Groep</b><br>Persoonlijke effectiviteit en leiderschap <ul style="list-style-type: none"> <li>- onder andere bij Interpay, Zilveren Kruis, Cap Gemini, Atos Origin</li> <li>- Trainingen Persoonlijke Effectiviteit verzorgd</li> </ul> |
| 1995 – 1998 | <b>Teammanager Levensverzekeringen bij Centraal Beheer</b>  |
| 1991 – 1994 | <b>Accountmanager Personeelsvoorzieningen bij Centraal Beheer</b>   |

#### Bestuurlijke en toezichthoudende ervaring

|              |  |
|--------------|--|
| 2018 – heden | Lid Raad van Toezicht Achterhoek VO, Doetinchem          |
| 2012 – 2018  | Lid Raad van Toezicht Baudartius College, Zutphen        |
| 2014 – 2016  | (Vice) President Soroptimist International, Club Zutphen |

#### Opleidingen

|             |   |
|-------------|---|
| 2018-2019   | Diverse trainersopleidingen, Van Ede & Partners                   |
| 2016        | Voice Dialogue, Het Balkon, Varsseveld<br>Agile Scrum, 2B consult |
| 2014        | Appreciative Inquiry, Keynote Robbert Masselink, Dronten          |
| 2013        | Systemisch Intervenieren, Bert Hellingerinstituut, Middelbert     |
| 2009        | MBTI Certificate, OPP 2009  |
| 2008        | Trainersopleiding Phoenix Opleidingen, Utrecht                    |
| 2006        | TGI, Centre for Generative Leadership, Utrecht                    |
| 1998 – 2002 | Human Dynamics opleiding en onderzoeksgroep Bureau Melief, Zetten |
| 1998        | Transactionele Analyse 1-0-1, Pro-consult, Arnhem                 |
| 1997 – 1998 | Bedrijfsgeïntegreerde leergang, Rotterdam                         |
| 1985 – 1990 | Bedrijfseconomie Universiteit Groningen                           |
| 1977 – 1985 | Havo en VWO Thorbecke Scholengemeenschap, Zwolle                  |

#### Cursussen

|             |   |
|-------------|---|
| 2018        | Carl Weick Instituut voor Interventiekunde, Amsterdam   |
| 2015        | Training communiceren Intercoaches Apeldoorn  |
| 2000        | Enneagrammen Hannah Nathans   |
| 2000        | 'The Work' Byron Katie  |
| 1995        | Modules Psychologie Open Universiteit, Amsterdam  |
| 1991 – 1998 | Diverse vaardigheidstrainingen zoals: verkoop, werving en selectiegesprekken, leiderschapstijlen, functioneringsgesprekken en projectmanagement 1991-1998 |
| 1991 – 1998 | Diverse vakopleidingen in de financiële dienstverlening (waaronder Branche Leven) 1991-1996   |